



E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB

Código: A-GIC-F-01

**ACTA DE AUDIENCIA DE LECTURA DE RESPUESTA A OBSERVACIONES, DENTRO
DE LA CONVOCATORIA PUBLICA No. 003 DE 2025 CUYO OBJETO ES "LA
REALIZACION DE ALGUNAS ADECUACIONES PARA EL EDIFICIO H- UNIDAD DE
INIMPUTABLES DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE
REHABILITACIÓN INTEGRAL DE BOYACÁ"**

Fecha de Audiencia: 14 de julio de 2025
Horario: 3:05 pm
Lugar: Auditorio Principal de la ESE

Siendo las 3:00 pm del día 14 de julio de 2025, se da inicio e instalación a la audiencia de lectura de respuesta a observaciones, presentadas dentro del plazo y horario establecido en el cronograma de actividades definido en los Términos de Condiciones objeto de la Convocatoria Publica 003 de 2025; con la presencia de la doctora GLENDA MILENA RINCON BELLO, Subgerente Administrativa y Financiera, el ingeniero VÍCTOR ALEJANDRO MUNEVAR PLAZA, Profesional de Apoyo, y la doctora LEIDY LUCILA MARTÍNEZ TORRES, Profesional Especializado – EST- Gestión Jurídica y de Contratación, con el fin de llevar a cabo la audiencia de lectura de las respuestas emitidas a las observaciones recibidas; de acuerdo al siguiente orden del día:

ORDEN DEL DIA

1. Instalación de la Audiencia
2. Verificación de la asistencia de personas naturales o jurídica interesadas en el proceso de convocatoria.
3. Lecturas de las observaciones presentadas el día 11 de julio de 2025 en el horario de 2:30 pm a 5:00 pm.
4. Lectura de la respuesta dada la observación recibida en termino.
5. Cierre de reunión.

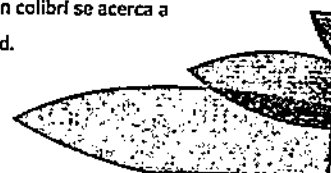
DESARROLLO DEL DÍA

1. Instalación de la audiencia

Se instala la audiencia por parte de la doctora Leidy Martínez Torres, profesional especializado de Gestión jurídica y de Contratación, haciendo aclaración a los participantes, que de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto y el Manual de contratación interno, la presente audiencia tiene como fin exclusivo dar respuesta a las observaciones recibidas el día 11 de julio de 2025 en el horario de 2:30 pm a 5:00 pm (cronograma de los términos de condiciones), y que por ende la presente no permite la formulación de observaciones en esta.

El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB

Código: A-GIC-F-01

Una vez instalada la audiencia se procede a verificar la asistencia de las personas jurídicas y naturales interesadas, organismos de control presentes, veedurías presentes, funcionarios y colaboradores de la ESE, asistentes en general.

2. Verificación de la asistencia de personas naturales o jurídica interesadas en el proceso de convocatoria.

A la presente audiencia asistieron en calidad de participantes: **NO SE PRESENTÓ NADIE.**

Por parte de la persona jurídica que presentó observaciones: **NO SE PRESENTÓ.**

Por parte de la doctora Leidy Lucila Martínez Torres, se aclara que, dentro del término previsto en el cronograma de actividades definido en los Términos de Condiciones es decir el pasado 11 de julio, no se recibieron observaciones. No obstante, lo anterior, la empresa **LAINSCO INGENIERA SAS**, el día 09 de julio (fecha no prevista para observar) radica en la plataforma SECOP II observaciones al pliego, las cuales considera la institución, oportuno, dar respuesta a las mismas, en aras de garantizar la transparencia del proceso:

En este orden de ideas, se procede a dejar plasmada en la presente acta, las respuestas de las observaciones presentadas por la empresa LAINSCO así:

3. Lecturas de las observaciones presentadas el día 11 de julio de 2025 en el horario de 2:30 pm a 5:00 pm.
4. Lectura de la respuesta dada la observación recibida en término.

OBSERVACIÓN 1

“Realizar a publicación del análisis del sector económico de la justificación técnica y financiera que soporte los índices financiera requeridos ya que comparados con proceso de monto similar en la región son exagerados.

La Rentabilidad sobre el patrimonio no son relevantes para medir la capacidad que se tiene a la hora de ejecutar un contrato. Indicadores como EL CAPITAL DEL TRABAJO, INDICE DE LIQUIDEZ E INDICE DE ENDEUDAMIENTO, son indicadores que tienen una relación directa a la hora de medir la capacidad financiera, de recursos y cumplimiento de las obligaciones para el desarrollo del objeto contractual, toda vez que los mencionados índices reflejan la capacidad e infraestructura robusta como la de nuestra compañía.

Aunado a lo anterior, tal como lo señala Colombia Compra Eficiente en la Guía para la Elaboración de estudios del sector, la Entidad Estatal debe revisar los aspectos generales del mercado del bien, obra o servicio que sean relevantes en el Proceso de Contratación, teniendo en cuenta, entre otros, contextos que pueden tener un alcance local, regional,

El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB

Código: A-GIC-F-01

nacional o internacional, dependiendo del Proceso de Contratación, en especial para el aspecto económico, los siguientes: Análisis de datos de: (i) productos incluidos dentro del sector; (ii) agentes que componen el sector; (iii) gremios y asociaciones que participan en el sector; (iv) cifras totales de ventas; (v) perspectivas de crecimiento, inversión y ventas; (v) variables económicas que afectan el sector como inflación, variación del SMMLV y la tasa de cambio; (vi) cadena de producción y distribución; (vii) materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios; y (viii) dinámica de importaciones, exportaciones y contrabando, en caso de que aplique

Lo anterior permite dar pluralidad de oferentes en el presente proceso que garantice la eficiencia y la selección objetiva, de acuerdo con los principios de transparencia, economía y responsabilidad, y de conformidad con los postulados que rigen la función administrativa".

La doctora Leidy Martínez Torres, da lectura a la respuesta dada por parte de la doctora Glenda Milena Rincón Bello, Subgerente Administrativa y Financiera, a la observación presentada, en los siguientes términos:

RESPUESTA:

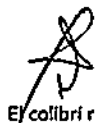
En atención a la observación presentada por su empresa, y de acuerdo con lo conceptuado por la Subgerencia Administrativa y Financiera, nos permitimos manifestar lo siguiente:

No se acepta la observación en virtud que, se realizó una revisión y análisis a la estructuración de los indicadores financieros y organizacionales, con el objetivo de garantizar las condiciones del mercado y la idoneidad financiera de los oferentes, por lo que no se considera procedente modificar los Términos de Condiciones; así:

- De acuerdo con lo mencionado por Colombia Compra Eficiente, los requisitos habilitantes deben establecer unas condiciones mínimas para los proponentes de tal manera que la Entidad estatal, solo evalué las ofertas de aquellos que están en condiciones de cumplir con el objeto del proceso de contratación (...).

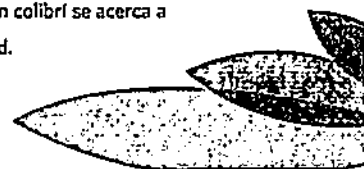
"Las entidades estatales deben establecer los requisitos habilitantes de forma adecuada y proporcional a la naturaleza y al valor del contrato. Es muy importante comprender el alcance de la expresión adecuada y proporcional que busca que haya una relación entre el contrato y la experiencia del proponente y su capacidad jurídica, financiera y organizacional. Es decir, los requisitos habilitantes exigidos deben guardar proporción con el objeto del contrato, su valor, su complejidad plazo, forma de pago, y Riesgo asociado al proceso de contratación".

Que los principios de pluralidad y eficiencia en la contratación pública demandan de la entidad, la necesidad de analizar las condiciones del mercado, sus dinámicas económicas y la capacidad real de los oferentes, con el fin de evitar barreras que



El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB

Código: A-GIC-F-01

limiten la participación, y garantizar un proceso objetivo, transparente y económicamente eficiente.

Que, en cumplimiento de lo anterior, la ESE, ha considerado el estudio de mercado de indicadores financieros realizado, objeto del análisis de registros de contratación que reposan en la plataforma de Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP, tomando como referente, contratos de similar objeto y similar cuantía. Que, como resultado de dicho análisis, se refuerza el planteamiento de los indicadores solicitados.

Del estudio de mercado se evidenciaron las siguientes estadísticas descriptivas para determinar los indicadores de liquidez, índice de Endeudamiento, Cobertura de Intereses, rentabilidad del patrimonio, y rentabilidad del activo, óptimos para este tipo de procesos:

ESTUDIO DE MERCADO INDICADORES FINANCIEROS						
ENTIDAD	VALOR DEL PROCESO	ÍNDICE DE LIQUIDEZ + O =	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO - O =	COBERTURA DE INTERESES + O =	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO + O =	RENTABILIDAD DEL ACTIVO + O =
HOSPITAL CARLOS TORRENTE LLANO EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SANTA ISABEL TOLIMA	\$ 427.765.236,18	10	0,11	9	0,4	0,35
ESE HOSPITAL PIO XII	\$ 452.346.658,00	80	6,8	2,85	0	0
ESE VIRGEN DE LOURDES	\$ 604.049.395,56	230	0,7	6	0,05	0,05
ESE CENTRO DE SALUD DE TUBARÁ	\$ 344.078.388,00	1,2	0,7	1	0	0
ESE PUESTO DE SALUD DE PASTO	\$ 590.804.990,00	5	15	5	1,5	1,5
HOSPITAL LOCAL DE PUERTO LOPEZ	\$ 601.752.356,87	2	6	1	0	0
PROMEDIO		54,70	4,89	4,14	0,34	0,32

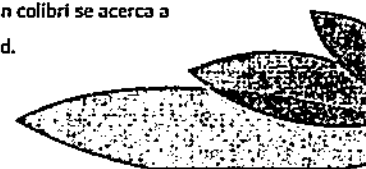
OBSERVACION 2

"se solicita respetuosamente ajustar el perfil de director de obra dado que los estudios de diplomado en supervisión claramente corresponden más a un perfil de director de interventoría y no de obra y limita la concurrencia de oferentes al ser un criterio excesivo".



El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





**E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB**

Código: A-GIC-F-01

nacional o internacional, dependiendo del Proceso de Contratación, en especial para el aspecto económico, los siguientes: Análisis de datos de: (i) productos incluidos dentro del sector; (ii) agentes que componen el sector; (iii) gremios y asociaciones que participan en el sector; (iv) cifras totales de ventas; (v) perspectivas de crecimiento, inversión y ventas; (v) variables económicas que afectan el sector como inflación, variación del SMMLV y la tasa de cambio; (vi) cadena de producción y distribución; (vii) materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios; y (viii) dinámica de importaciones, exportaciones y contrabando, en caso de que aplique

Lo anterior permite dar pluralidad de oferentes en el presente proceso que garantice la eficiencia y la selección objetiva, de acuerdo con los principios de transparencia, economía y responsabilidad, y de conformidad con los postulados que rigen la función administrativa".

La doctora Leidy Martínez Torres, da lectura a la respuesta dada por parte de la doctora Glenda Milena Rincón Bello, Subgerente Administrativa y Financiera, a la observación presentada, en los siguientes términos:

RESPUESTA:

En atención a la observación presentada por su empresa, y de acuerdo con lo conceptuado por la Subgerencia Administrativa y Financiera, nos permitimos manifestar lo siguiente:

No se acepta la observación en virtud que, se realizó una revisión y análisis a la estructuración de los indicadores financieros y organizacionales, con el objetivo de garantizar las condiciones del mercado y la idoneidad financiera de los oferentes, por lo que no se considera procedente modificar los Términos de Condiciones; así:

- De acuerdo con lo mencionado por Colombia Compra Eficiente, los requisitos habilitantes deben establecer unas condiciones mínimas para los proponentes de tal manera que la Entidad estatal, solo evalué las ofertas de aquellos que están en condiciones de cumplir con el objeto del proceso de contratación (...).

"Las entidades estatales deben establecer los requisitos habilitantes de forma adecuada y proporcional a la naturaleza y al valor del contrato. Es muy importante comprender el alcance de la expresión adecuada y proporcional que busca que haya una relación entre el contrato y la experiencia del proponente y su capacidad jurídica, financiera y organizacional. Es decir, los requisitos habilitantes exigidos deben guardar proporción con el objeto del contrato, su valor, su complejidad plazo, forma de pago, y Riesgo asociado al proceso de contratación".

Que los principios de pluralidad y eficiencia en la contratación pública demandan de la entidad, la necesidad de analizar las condiciones del mercado, sus dinámicas económicas y la capacidad real de los oferentes, con el fin de evitar barreras que

El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





**E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB**

Código: A-GIC-F-01

limiten la participación, y garantizar un proceso objetivo, transparente y económicamente eficiente.

Que, en cumplimiento de lo anterior, la ESE, ha considerado el estudio de mercado de indicadores financieros realizado, objeto del análisis de registros de contratación que reposan en la plataforma de Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP, tomando como referente, contratos de similar objeto y similar cuantía. Que, como resultado de dicho análisis, se refuerza el planteamiento de los indicadores solicitados.

Del estudio de mercado se evidenciaron las siguientes estadísticas descriptivas para determinar los indicadores de liquidez, índice de Endeudamiento, Cobertura de Intereses, rentabilidad del patrimonio, y rentabilidad del activo, óptimos para este tipo de procesos:

ESTUDIO DE MERCADO INDICADORES FINANCIEROS						
ENTIDAD	VALOR DEL PROCESO	ÍNDICE DE LIQUIDEZ + O =	ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO - O =	COBERTURA DE INTERESES + O =	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO + O =	RENTABILIDAD DEL ACTIVO + O =
HOSPITAL CARLOS TORRENTE LLANO EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SANTA ISABEL TOLIMA	\$ 427.765.236,18	10	0,11	9	0,4	0,35
ESE HOSPITAL PIO XII	\$ 452.346.658,00	80	6,8	2,85	0	0
ESE VIRGEN DE LOURDES	\$ 604.049.395,56	230	0,7	6	0,05	0,05
ESE CENTRO DE SALUD DE TUBARÁ	\$ 344.078.388,00	1,2	0,7	1	0	0
ESE PUESTO DE SALUD DE PASTO	\$ 590.804.990,00	5	15	5	1,5	1,5
HOSPITAL LOCAL DE PUERTO LOPEZ	\$ 601.752.356,87	2	6	1	0	0
PROMERDIO		54,70	4,89	4,14	0,34	0,32

OBSERVACION 2

"se solicita respetuosamente ajustar el perfil de director de obra dado que los estudios de diplomado en supervisión claramente corresponden más a un perfil de director de interventoría y no de obra y limita la concurrencia de oferentes al ser un criterio excesivo".



El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





RESPUESTA:

No se acepta la observación, teniendo en cuenta que:

Que el director de obra es no solamente es el responsable de la ejecución, sino también de la supervisión de la obra u adecuaciones como es el caso, siendo esta una función inherente y crítica para asegurar la calidad, el cumplimiento de los diseños, las especificaciones técnicas, la normatividad vigente y la seguridad en el sitio de trabajo. Es así como el diplomado en supervisión proporciona al director de obra las herramientas y conocimientos específicos para:

- Implementar sistemas de control de calidad: Garantizando que los materiales, procesos y acabados cumplan con los estándares requeridos.
- Identificar y prevenir desviaciones: Detectando a tiempo posibles errores o incumplimientos que podrían generar reprocesos, costos adicionales o problemas de seguridad.
- Gestionar el cumplimiento normativo: Asegurando que la obra se ejecute conforme a las leyes, códigos de construcción y reglamentos aplicables.
- Optimizar recursos y tiempos: Una supervisión efectiva contribuye a la eficiencia en el uso de materiales, maquinaria y mano de obra, y al cumplimiento del cronograma.
- Gestionar riesgos: Permite identificar, evaluar y mitigar riesgos asociados a la ejecución de la obra, incluyendo aspectos de seguridad y salud en el trabajo.
- En un entorno de proyectos cada vez más complejos y exigentes, un director de obra con conocimientos especializados en supervisión no solo dirige la ejecución, sino que también garantiza la calidad y la conformidad del producto final.

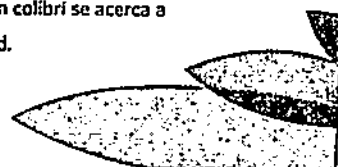
Mantener este requisito es una estrategia para elevar el estándar de calidad en la ejecución del proyecto.

El diplomado en supervisión no solo se enfoca en la fiscalización externa, sino que también dota al profesional de una mentalidad proactiva para el control interno de la obra. Esto significa que el director de obra no solo sabe cómo construir, sino también cómo verificar y asegurar que lo que se construye es correcto y cumple con todos los requisitos desde la fase inicial.

El diplomado en supervisión no reemplaza la experiencia o la formación académica en ingeniería o arquitectura, sino que la complementa. Considera la ESE de acuerdo con la experiencia, que el director de obra que posee ambos conocimientos (técnicos de ejecución y específicos de supervisión) tiene una visión más integral del proyecto, puede anticipar problemas, implementar soluciones eficientes y comunicarse de manera más efectiva con la interventoría, toda vez que permitirá comprender a fondo los criterios y metodologías de control.



El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.





**E.S.E. CENTRO DE REHABILITACIÓN
INTEGRAL DE BOYACÁ CRIB**

Código: A-GIC-F-01

Esto es especialmente relevante en proyectos donde la complejidad técnica como el presente el cual cuenta con financiación de Ministerio de Salud, la inversión económica o el impacto social son significativos. Un perfil con esta formación adicional le ofrece a la ESE una garantía extra de que el proyecto será ejecutado bajo un estricto control, minimizando riesgos y asegurando la durabilidad y funcionalidad de la infraestructura, situación que de suyo demanda la especialidad y complejidad del servicio de salud que oferta la ESE, donde la mitigación del riesgo y la supervisión en obra juegan un papel importante, para evitar la consumación de situaciones que afecten la salud e integridad de los pacientes.

OBSERVACION 3

“En relación al equipo o maquinaria solicitada, se solicita se retire la retroexcavadora, dado que este equipo se usa en actividades de excavación y en el presupuesto no esta contemplada dicha actividad, ni mecánica ni manual”.

RESPUESTA:

No se acepta la observación, teniendo en cuenta que:

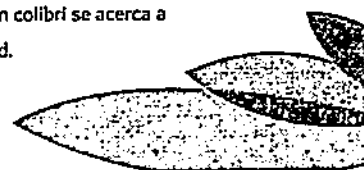
La retroexcavadora es un equipo de construcción altamente versátil y multifuncional que va más allá de la simple excavación de grandes volúmenes, y que para el caso que nos ocupa, será indispensable, para la limpieza inmediata producto de la demolición de cubiertas y muros enchapes, actividades que no necesariamente se clasifican como "excavación masiva" pero son cruciales para la progresión de la obra, así como los demás ítems lo cuales demandan de altura y fuerza de un equipo de Retro excavadora

Es en este sentido, en el que la ESE plantea la necesidad de disponerse de este equipo, de manera tal que el levantamiento u movimiento de elementos pesados, tuberías, bloques, materiales de construcción o estructuras prefabricadas dentro del sitio de trabajo, se movilicen de manera inmediata, limpie y despeje el terreno, optimizando los tiempos de disposición.

Por lo tanto, la retroexcavadora se considera un activo indispensable para asegurar la fluidez operativa, la eficiencia y la capacidad de reacción ante las diversas necesidades que pueden surgir durante la ejecución del proyecto, incluso si no están explícitamente reflejadas en un ítem de "excavación" en el presupuesto. Su inclusión es una medida preventiva y de optimización para el desarrollo global de la obra, más aun cuando la zona donde se van a realizar las adecuaciones y sus alrededores tiene un tránsito permanente de pacientes, situación que demanda la necesidad de mantener constantemente los espacios despejados, libres de escombros; actividad que de acuerdo con la experiencia debe realizarse a través de un equipo que agilice y facilite el proceso.

El colibrí representa esperanza, resiliencia y capacidad de superar desafíos con determinación, se dice que cuando un colibrí se acerca a una persona, es porque esta persona necesita sanar. Representan alegría, sanación y adaptabilidad.

www.cribsaludmental.gov.co





Aunado a lo anterior, debo mencionar, que es común que en los proyectos de construcción surjan actividades imprevistas o complementarias que requieren el uso de maquinaria pesada, incluso si no están desglosadas con un ítem específico de "excavación". La presencia de una retroexcavadora en el sitio de trabajo proporciona una capacidad de respuesta inmediata ante estas contingencias, evitando retrasos significativos o la necesidad de movilizar un equipo de última hora con los costos asociados.

- **Generar retrasos:** Al no contar con la herramienta adecuada para actividades menores pero críticas.
- **Incrementar costos:** Si se debe subcontratar o movilizar una retroexcavadora de emergencia para tareas puntuales.
- **Comprometer la eficiencia:** Al depender exclusivamente de métodos manuales para tareas que se ejecutarían de forma más rápida y segura con equipo mecánico.

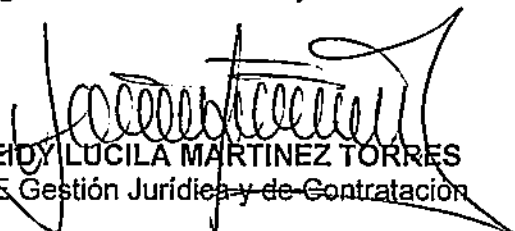
5. Cierre de reunión

Considerando que se ha dado respuesta a todas y cada una de las observaciones recibidas en términos, se da por terminada la audiencia.

En constancia de su desarrollo se firma por quienes en ella intervinieron, siendo las 3:20 pm del 14 de julio de 2025.


GLENDAMILENA RINCON BELLO
Subgerente administrativa y financiera


VICTOR ALEJANDRO MUNEVAR PLAZAS
Profesional de Apoyo


LEIDY LUCILA MARTINEZ TORRES
P.E. Gestión Jurídica y de Contratación

